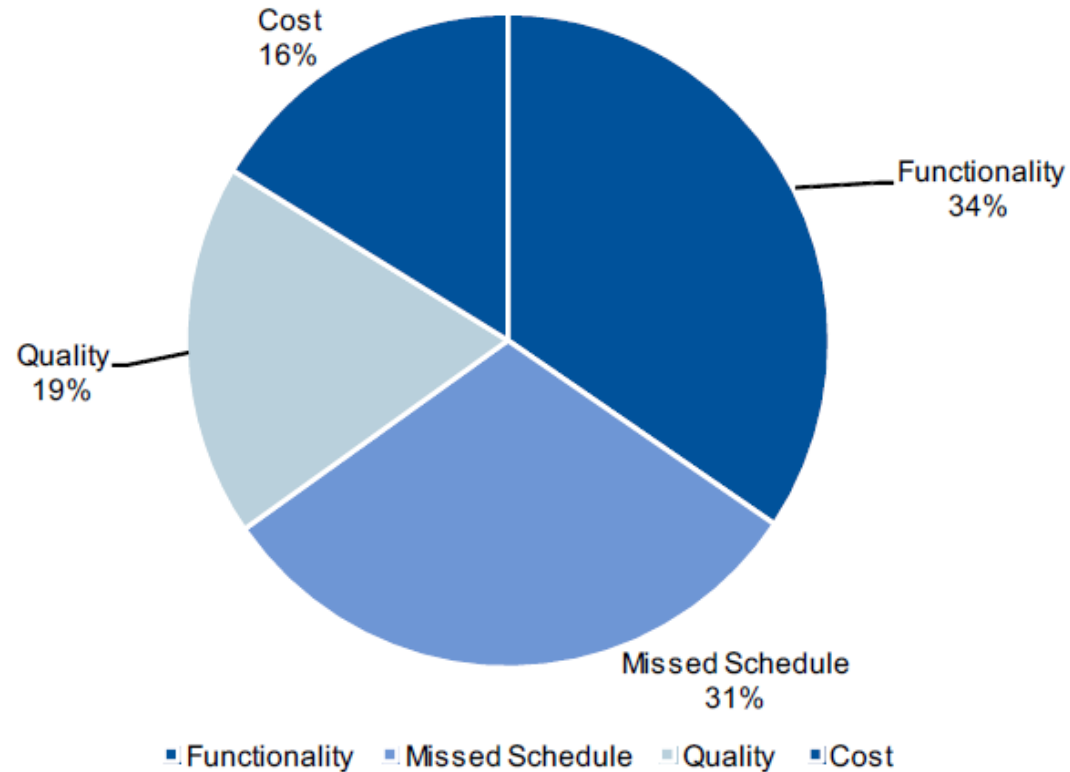


İyi Bir Projenin 8 Özelliği

Dr. Abdulkadir KIRMIZI

Projelerin Başarılı Bitmeme Nedenleri

Figure 20. Reasons for Projects Being Less Than Successful



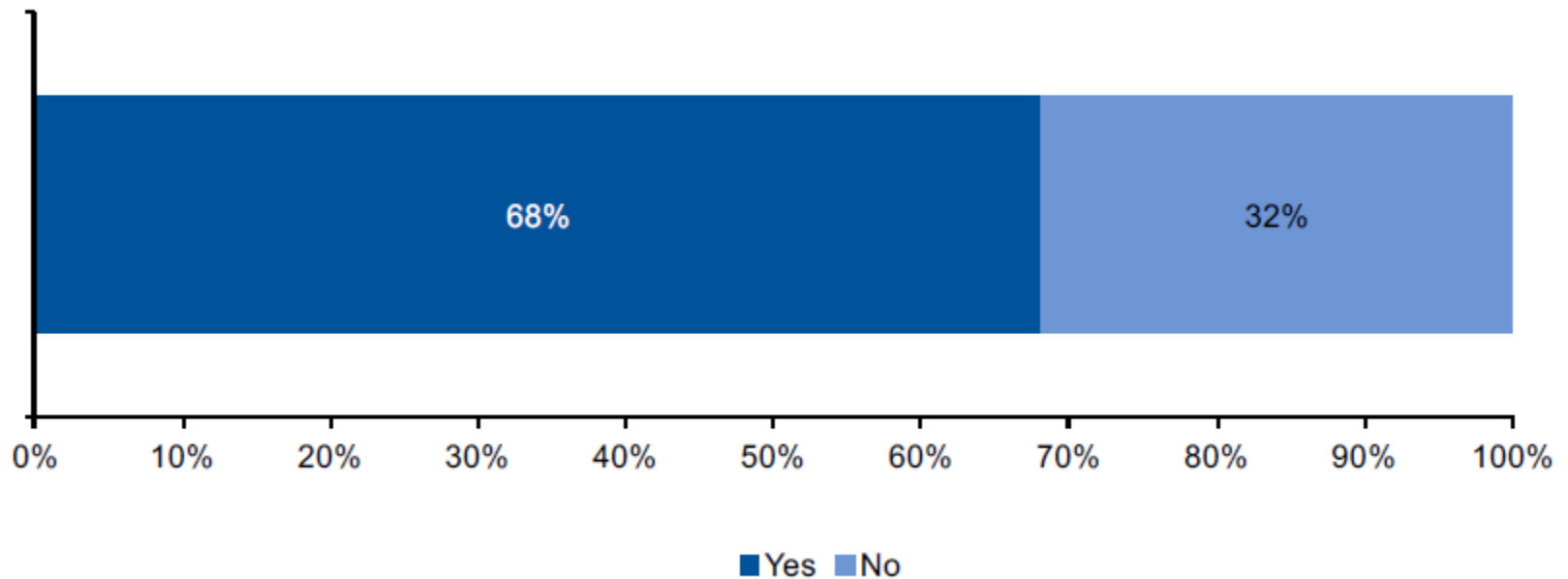
Source: Gartner IT Key Metrics Data (December 2011)

Proje Hedefleri

- **Bu Proje ile ne hedefliyorum ? Hedefler herkes için belirgin olabilir mi?**
 - Hedefleri herkesin anlaması için yeterli zaman ayırıyor muyuz?
 - Fizibilite ? Business Case ?
 - Büyük Resim ?

Fizibilite ?

Figure 33. Existence of Formal Business Case Methodology



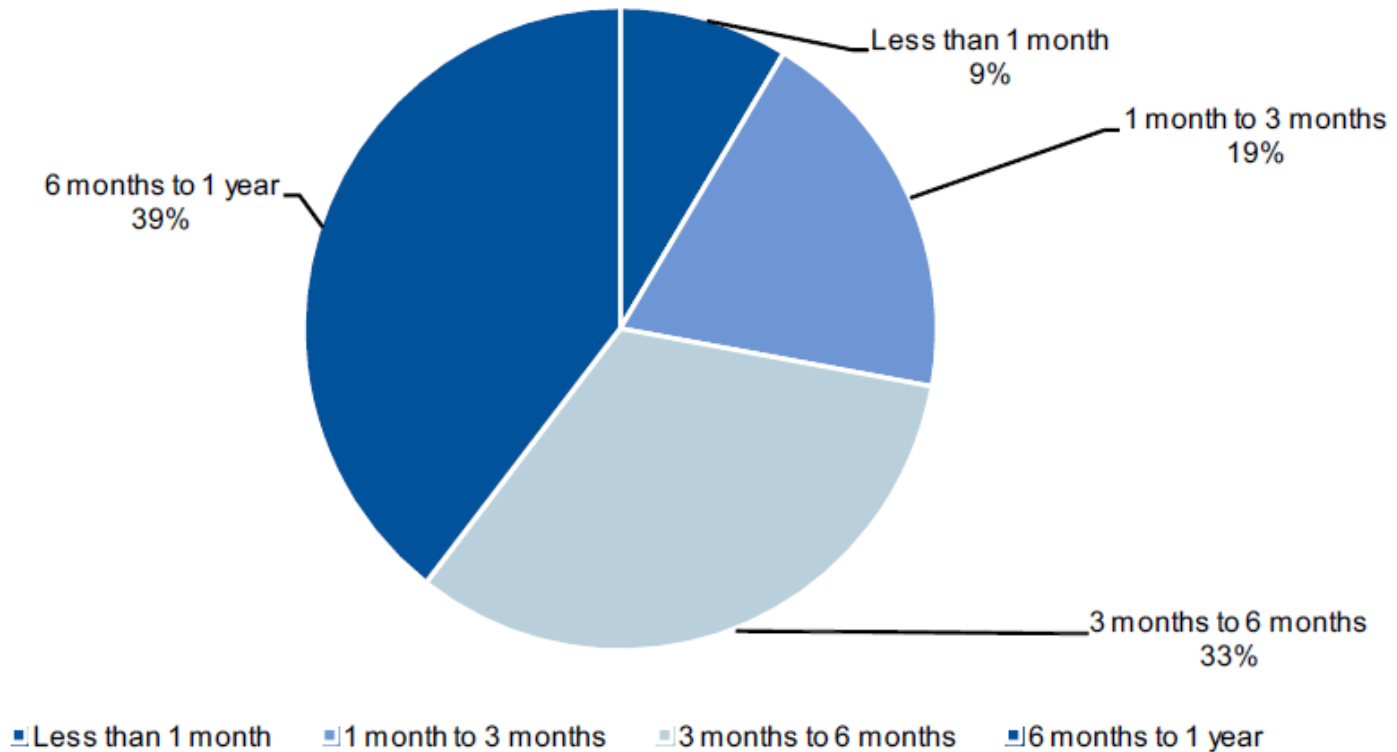
Source: Gartner IT Key Metrics Data (December 2011)

Proje Planı

- **Proje planlanan zamanda başlayıp, planlanan zamanda biter mi?**
- Zaman maliyeti ? Zamanında bitmeyen projenin hedeflere katkısı?
- İyi bir plan için paydaşların katkısı
- Plan yapılırken ;
 - Kapsam, kaynaklar, ilişkiler, riskler, önlemler
 - Önceki tecrübeler
- Planın duyurulması

Projeler Ne Kadar Sürüyor?

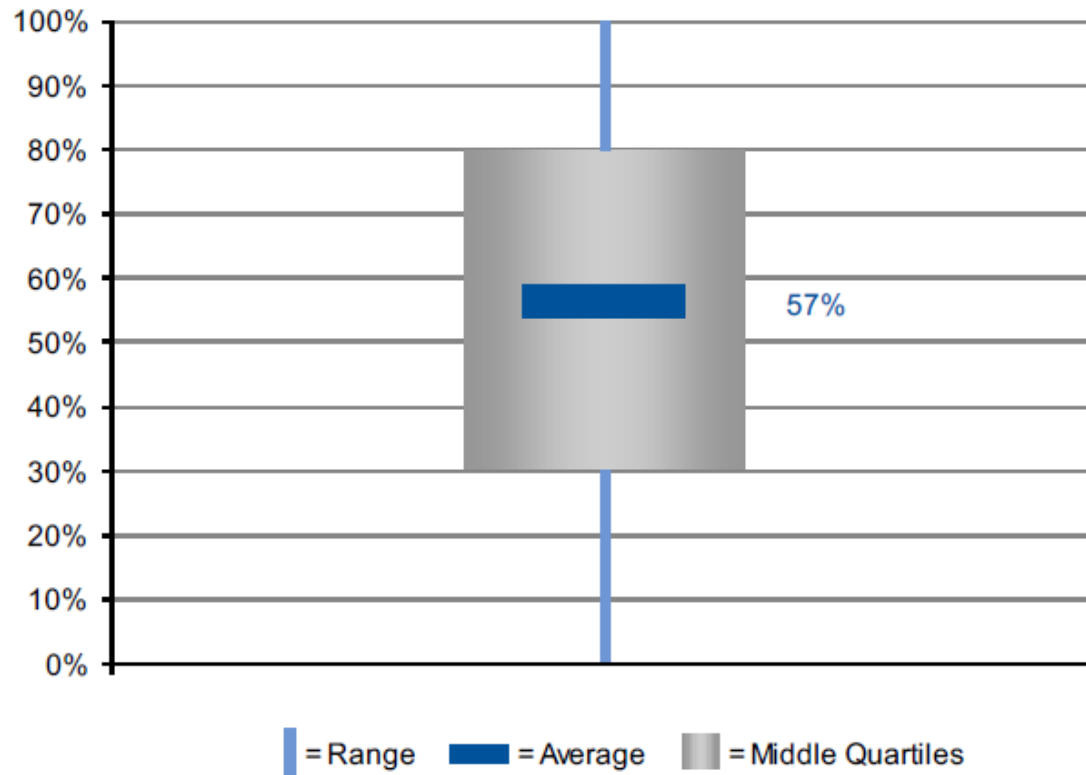
Figure 3. Average Length of Completed Projects



Source: Gartner IT Key Metrics Data (December 2011)

Projelerin Zamanında Bitme Oranı

Figure 6. Percentage of Projects Completed On-Time



Source: Gartner IT Key Metrics Data (December 2011)

Proje Kapsamı

- **10 katlı bir bina düşünmüştük ama 20 kat daha çok işimizi görür !**
- Kapsam belirlenirken yeterince vakit ayrılıyor mu?
- Paydaşların kapsamla ilgili fikrini net olarak ortaya koyacağı platformlar oluşturulmuş mu?
- Projede kapsam değişikliklerini onaylayacak bir yapı var mı?
- Kapsamı değiştirmek isteyenler sonuçlarının farkında mı?

Her an Kapsam Değişebilir mi?

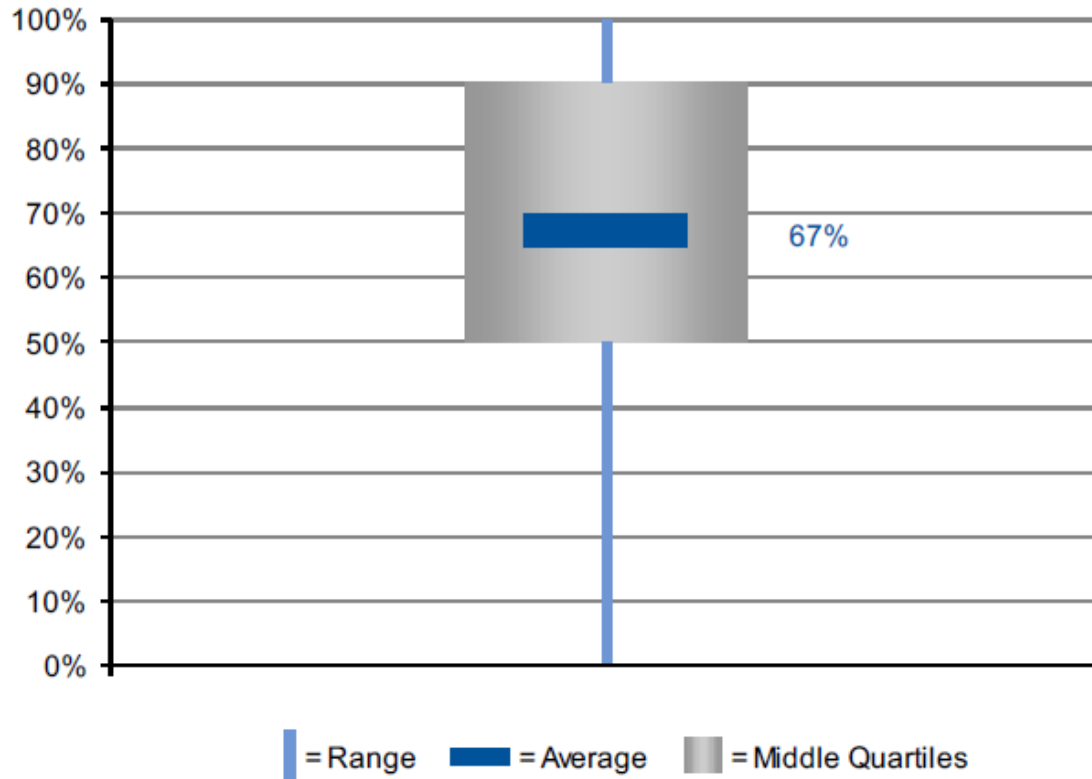


Proje Bütçesi

- **Proje bütçesini aşmaya gerek var mı?**
- **Harcama kalemleri iyi belirlenmiş mi?**
- **Zaman kaybı en büyük düşmandır, uzayan proje bütçesini aşar !**

Bütçesinde Tamamlanan Projeler

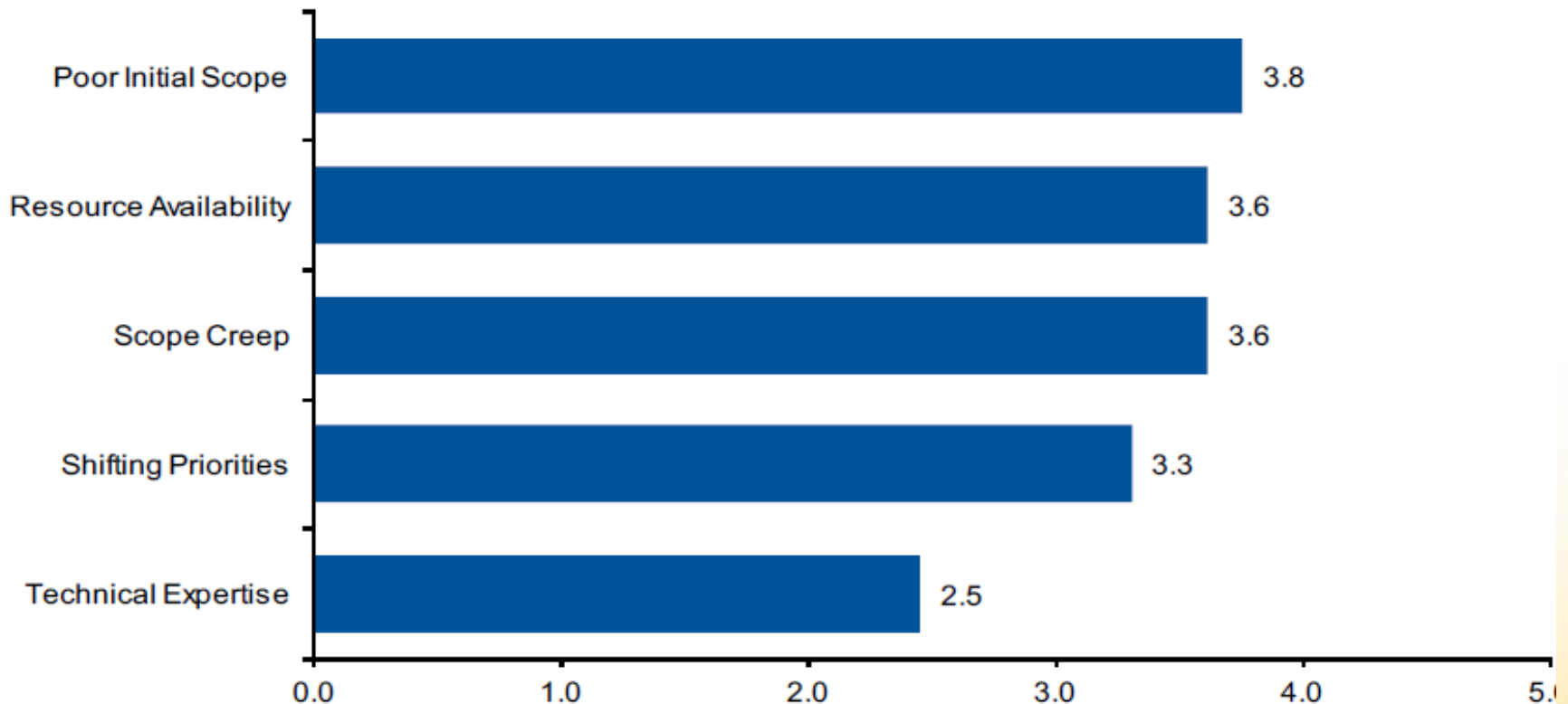
Figure 10. Percentage of Projects Completed On-Budget



Source: Gartner IT Key Metrics Data (December 2011)

Bütçe Neden Aşılıyor?

Figure 14. Significant Factors in Projects Being Late or Over Budget



Source: Gartner IT Key Metrics Data (December 2011)

Projedeki Sorumluluklar ve Motivasyon

- **Herkes sürekli motive olabilir mi?**
- Herkesin sorumluluğu net bir şekilde ortaya konmuş mu?
- Neyi ne zaman yapmalı sorusunun cevabını veren detaylı bir proje planınız var mı?
- Doğru insanlar doğru görevlerle eşleştirilmiş mi?
- İletişim sürekli mi?
- Görevler sürekli hatırlatılıyor mu, başlamadan bir süre önce, başlarken, sürerken, bitmeden önce...
- Herkes büyük resme olan katkısını görebiliyor mu?

Proje Riskleri

- **Riskler kontrol altına alınabilir mi?**
- Riskler baştan ortaya konulmuş mu?
- Risklerin olasılık ve etkileri netleştirilmiş mi?
- Her risk için alınacak önlemler belirlenmiş mi?
(önlem al, transfer et, kabul et)

Proje Kalitesi

- **Bütünsel kalite yakalanabilir mi?**
- Proje ekibi kaliteli insanlardan mı oluşuyor?
- Kuruma uygun proje yönetim süreci var mı?
ölçülebilir mi?
- Ürün kalitesinin ölçülmesi ve iyileştirilmesi için süreçler var ve uygulanıyor mu?
- Proje yönetimi için nasıl bir araç kullanılıyor?